

MANAGEMENTPROFIL

SENIOR IT-MANAGER & ERFAHRENE IT-FÜHRUNGSKRAFT



MEIN ANTRIEB:

Unternehmen als Systeme so optimieren, dass sie aus sich selbst heraus funktionieren. Veränderungen proaktiv herbeiführen und gestalten. Die bestmöglichen Lösungen entwickeln und umsetzen. Langfristigen Erfolg ermöglichen!



Hans Jürgen Thieme

Experte für Operational Excellence im Bereich IT Applications.
Effizienter Change-Manager, Organisationsentwickler & Macher.



Hans Jürgen Thieme

Experte für Operational Excellence im Bereich IT Applications.

Überblick

Laufbahn	<ul style="list-style-type: none">[SEIT 2022] NOVAMOD GMBH WOLFSBURG Gesellschafter & geschäftsführender IT-Manager<ul style="list-style-type: none">+ Leitung IT-Organisation+ Service Management+ Projekt Management+ Transition Management+ Ressourcen Management+ Deeskalation Management+ Interim Management+ Organisationsentwicklung+ Coaching Mitarbeiter und Führungskräfte [2006 - 2021] HCL TECHNOLOGIES GERMANY GMBH GIFHORN H&D IT SOLUTIONS GMBH GIFHORN Geschäftsführender IT Manager „Application Management Services, Software Development, Quality Assurance, Project- und Service Management, Controlling, Ressourcen Management, Vertrieb“ Business-Unit-Manager „Application Management Services“ Projektleiter und Produktmanager Application-Entwickler [2001 - 2006] DIE GMBH HAMBURG Gründer & Geschäftsführer [2000 - 2001] KOWAG INDUSTRIESERVICE LÜNEBURG Geschäftsführer <p style="text-align: center;">•</p>
Geschäftsmodelle	Manged Services, Fixed Price, Time and Material
Sourcing-Modelle	Outtasking, Shared Services, Offshoring, Nearshoring
Branchen	<ul style="list-style-type: none">+ IT-Dienstleister+ Automotive+ Financial Services+ Recycling+ BOS - Behörden und Organisationen mit Sicherheitsaufgaben+ Gastronomie
Qualifikationsauszug	<ul style="list-style-type: none">+ Managementausbildung und Assessment für Management+ Hochschule: Dipl. Wirtschaftsinformatiker FH+ Berufsausbildung: Fachinformatiker Anwendungsentwicklung+ ITIL Expert+ CMMI for Services+ St. Galler Produktmanager+ Weitere fachliche / überfachliche Fortbildungsmaßnahmen
Sprachen	<ul style="list-style-type: none">+ Deutsch, Englisch



01.2022 - heute

Geschäftsführender IT-Manager | novamod GMBH

- + Leitung IT-Organisation
- + Service Management
- + Projekt Management
- + Transition Management
- + Ressourcen Management
- + Deeskalation Management
- + Interim Management
- + Organisationsentwicklung
- + Coaching Mitarbeiter und Führungskräfte

03.2016 - 05.2021

Geschäftsführender IT-Manager | HCL TECHNOLOGIES GERMANY | H&D IT Solutions

- + Strategische Steuerung der Geschäftsfelder Individual- und Standardsoftware, Application Services und Quality Assurance inkl. Ressourcenmanagement, Sales und Controlling
- + Sicherstellung und Steigerung der wirtschaftlichen Leistung und Wettbewerbsfähigkeit
- + Führung und Koordination von bis zu 230 Mitarbeitenden
- + Planung und Verantwortung eines Budgets von bis zu 20 Mio. Euro
- + Digitalisierung von Managementprozessen zur Effizienzsteigerung und Qualitätssicherung
- + Aufbau von Beziehungen zu Partnerunternehmen sowie Aufbau einer Vertriebseinheit
- + Ausweitung des Dienstleistungsportfolios auf Festpreisprojekte und Managed Services und Ausrichtung auf die Strategien der Kunden
- + Aufbau und Realisierung konzernweiter internationaler Projekte

MEILENSTEINE UND ERFOLGE

- + Schaffung von Konzernsynergien im Rahmen der Übernahme durch HCL
- + Signifikante Kostensenkung durch die Einführung einer Matrixorganisation mit agilen Arbeitsweisen
- + Verlagerung (Offshore und Nearshore) von 2nd- und 3rd-Level-Application-Services sowie Entwicklungsleistungen und damit deutliche Reduktion der Kosten (seit 2014)
- + Aufbau des unternehmensweiten Kompetenzmanagements (Karrierepfade, E-Learning...)

07.2012 - 02.2016

Business-Unit-Manager "Application Management Services" | H&D IT Solutions

- + Übernahme und Konsolidierung mehrerer „AMS-Einheiten“, Ausrichtung aller Einheiten auf die Unternehmensstrategie und Sicherung der wirtschaftlichen Zielerreichung
- + Führung und Koordination von rund 90 Mitarbeitenden
- + Planung und Verantwortung eines Budgets von bis zu 8 Mio. Euro
- + Steuerung aller Betriebsprozesse von der Entwicklung von Business Cases über deren Umsetzung in time, budget, quality bis zur kontinuierlichen Optimierung und Weiterentwicklung
- + Erhaltung der Innovations- und Wettbewerbsfähigkeit
- + Finanz-, Controlling- und Risikomanagement inkl. Forecast-Erstellung und Jahresplanung
- + Aktives Business-Development und Aufbau von Kundenbeziehungen gem. mit dem Vertrieb
- + Gestaltung und Umsetzung konzernweiter Change- und Verbesserungsprojekte



Hans Jürgen Thieme

Experte für Operational Excellence im Bereich IT Applications.

ERFAHRUNG

MEILENSTEINE UND ERFOLGE

- + Verdopplung des Umsatzes durch die Integration weiterer Organisationseinheit
- + Steigerung von Ertragskraft, Lieferfähigkeit und -qualität
- + Reorganisation und Neudefinition von Rollen und Prozessen mit anschließender Zertifizierung: CMMI SVC 1.3 mit SSD Reifegrad 3 auf Organisationsebene als USP für die H&D
- + Deutliche Aufwandreduktion und Effizienzsteigerung u. a. durch Ticket-Eliminierung, Shift-Left und Automatisierung
- + Etablierung eines Qualitätsmanagementsystems

01.2008 - 06.2012

Projektleiter & Produktmanager | H&D IT Solutions

- + Konzeption und Steuerung von Projekten von der Ressourcenplanung bis zur Umsetzung
- + Führung und Weiterentwicklung eines zwölfköpfigen Teams
- + Planung und Verantwortung von bis zu 1 Mio. Euro (Projekt-)Budget
- + Requirements-Engineering für die Produktentwicklung und Change-Request-Management
- + Durchführung von Reviews der Entwicklungen gemeinsam mit Kunden
- + Vertriebsunterstützung u. a. durch Messeauftritte
- + Implementierung von Software und Konzeptionieren passender Schulungen

MEILENSTEINE UND ERFOLGE

- + Aufbau eines Partner-Eco-Systems zur Erstellung eines Systemverbundes für Sicherheitsbehörden bestehend aus Einsatzleitsystemen, Stabssoftware, SAP, Hardware-Komponenten
- + Einführung eines Microsoft-Team-Foundation-Servers inklusive Integration des Anforderungsmanagements und der Wartung

12.2006 - 12.2007

Application-Entwickler | H&D Datentechnik

- + Beseitigung von Störungen und Schulung von Anwendern
- + Entwicklung von Anwendungen
- + Unterstützung des Vertriebs

[07.2001 - 05.2006]

DIE GMBH | HAMBURG

Gründer & Geschäftsführer

- + Gründung und Steuerung der Dienstleistungs- Industrieservice- und Entsorgungs-GmbH und Zertifizierung zum Entsorgungsfachbetrieb parallel zu Ausbildung und Studium
- + Führung von neun Mitarbeitenden und Verantwortung von 250.000 Euro Budget
- + Steigerung der Rechtssicherheit
- + Kontinuierliche Verbesserung der Qualitätssicherung in allen Prozessen

[10.2000 - 06.2001]

KOWAG INDUSTRIESERVICE INH.: S. OWTSCHINNIKOW | LÜNEBURG

Geschäftsführer

- + Akquise und Betreuung von Kunden (Holzrecycling und Palettenhandel)
- + Führung und Weiterentwicklung von drei Mitarbeitenden
- + Erstellung von Tourenplänen sowie Warenein- und -ausgangskontrolle



Hans Jürgen Thieme

Experte für Operational Excellence im Bereich IT Applications.

ERFOLGE

NEUAUSRICHTUNG. INNOVATION. WACHSTUM.

- + **Restrukturierung von Organisationseinheiten:** Einführung einer Matrixorganisation, Konsolidierung von Einheiten, Integration internationaler Partner in die Lieferkette, Etablierung agiler Methoden und Denkweisen
- + **Systematische Generierung von Wachstum** mittels Cross- und Up-Selling
- + **Initiierung** unternehmensweiter strategischer Geschäftsinitiativen
- + Erfolgreiche **Integration eines Unternehmens im laufenden Betrieb** mit Eliminierung von Redundanzen und Schaffung von Konzernsynergien
- + **Signifikante Kostensenkung** durch die Einführung einer Matrixorganisation und Schaffung agiler Arbeitsabläufe und Strukturen
- + Aufbau eines unternehmensweiten **Kompetenzmanagements und Wissenstransfers** u. a. durch die Definition von Karrierepfaden basierend auf objektiven Kriterien, flankiert durch die Implementierung einer E-Learning-Plattform
- + Deutliches **Reduzieren des Arbeitsaufwandes und damit Steigern der Produktivität** und Effizienz durch Automatisierungen und Optimierungen

STÄRKEN



ANALYTISCH &
SYSTEMATISCH



KOMMUNIKATIONS-
STÄRKE



EMPATHIE &
TEAMGEIST



VERBINDLICH &
ZIELORIENTIERT

FÜHRUNGSSTIL

POTENZIAL WECKEN. BEGLEITEN. ORIENTIERUNG GEBEN.

Als Führungskraft stärke ich gezielt die Eigenverantwortung meiner Mitarbeitenden und schaffe gleichzeitig transparente und objektive Beurteilungskriterien. Mir sind **ein klarer und offener Austausch sowie eine positive Fehlerkultur**, aus der die gesamte Organisation lernen kann, sehr wichtig. Direkt und offen gelingt es mir auch, mein Team mitzunehmen und potenzielle Widerstände bei Veränderungsmaßnahmen zu überwinden.

MANAGEMENT- VERSTÄNDNIS

EIN SYSTEM. VIELE KOMPONENTEN UND BETEILIGTE.

Ich betrachte Organisationen und Unternehmen als Systeme. Der Schlüssel zum Erfolg liegt im perfekten Zusammenspiel von Strukturen und Prozessen, Personalkompetenzen und Verantwortlichkeiten. **Mitarbeiter- und Unternehmensziele möglichst synchron zu gestalten**, das ist aus meiner Sicht die Basis für erfolgreiches Wachstum, Qualitätssteigerungen oder Kostensenkungen.

REFERENZEN

Kontakte zu Mentoren und Wegbegleitern stelle ich gerne auf Anfrage zur Verfügung.

PERSÖNLICHE DATEN

- + geboren am 26.03.1977
- + in Hamburg
- + verheiratet, zwei Töchter (14 und 21)
- + [LinkedIn](#) & [Xing](#)